



Πακέτο Εργασίας 3 **Διαδικασία Αξιολόγησης της Λειτουργίας της Επωαστήρα**

*Εργαλείο Παρακολούθησης και Αξιολόγησης για το επωαστήρα Βιομηχανίας 5.0 με
Αξιοποίηση Τεχνητής Νοημοσύνης*

Αριθμός Αναφοράς Έργου: 2024-1-RO01-KA220-HED-000246238

Ημερομηνία: 17/06/2026
Έκδοση: 1.0

Πίνακας Περιεχομένων

Πίνακας Περιεχομένων.....	2
1. Εισαγωγή.....	3
2. Πεδίο εφαρμογής	3
3. Ορισμοί	4
4. Αρχές Αξιολόγησης	4
5. Πλαίσιο Αξιολόγησης	5
5.1 KPI Δραστηριοτήτων.....	5
5.2 KPI Αποτελεσμάτων.....	6
5.3 KPI Ποιότητας και Ικανοποίησης	7
6. Μέθοδοι και Εργαλεία Αξιολόγησης.....	7
6.1 Ερωτηματολόγια Συμμετεχόντων	7
6.2 Συνεντεύξεις.....	7
6.3 Δελτία Βαθμολόγησης Πρωτοτύπων και Λύσεων	8
6.4 Αναφορές Ανατροφοδότησης MME.....	8
6.5 Εσωτερικές Εκθέσεις Προόδου	8
6.6 Τελικές Παρουσιάσεις Έργων και Αξιολόγηση από Επιτροπή	8
7. Διαδικασία Αξιολόγησης	8
8. Ρόλοι και Αρμοδιότητες στη Διαδικασία Αξιολόγησης	10
9. Κύκλος και Χρονοδιάγραμμα Αξιολόγησης	11
10. Υποβολή Εκθέσεων.....	12
11. Διαχείριση Αρχείων	12
12. Συνεχής Βελτίωση και Διορθωτικές Ενέργειες.....	12
13. Απαιτούμενα Πρότυπα Αξιολόγησης.....	12

1. Εισαγωγή

Η παρούσα Διαδικασία Αξιολόγησης θεσπίζει το επίσημο εργαλείο μέσω του οποίου αξιολογούνται συστηματικά η λειτουργικότητα, η απόδοση και τα αποτελέσματα του επωαστήρα Βιομηχανίας 5.0 που αξιοποιεί την Τεχνητή Νοημοσύνη (TN). Θέτει σε εφαρμογή το πλαίσιο παρακολούθησης και αξιολόγησης που περιγράφεται στην Ολοκληρωμένη Μεθοδολογία του ΠΕ3 και εφαρμόζει στην πράξη τις αρχές διασφάλισης ποιότητας που ορίζονται στην Τυποποιημένη Διαδικασία Λειτουργίας του ΠΕ3, μετατρέποντάς τα σε μια συγκεκριμένη και επαναλαμβανόμενη διαδικασία αξιολόγησης.

Ο σκοπός της παρούσας διαδικασίας αναπτύσσεται σε τρία επίπεδα: πρώτον, να επαληθεύεται ότι ο επωαστήρας λειτουργεί σύμφωνα με τον αρχικό σχεδιασμό της και υλοποιεί τις δραστηριότητες, τα παραδοτέα και τα αποτελέσματα για τα οποία δημιουργήθηκε· δεύτερον, να παρέχονται στο ίδρυμα υποδοχής και στην κοινοπραξία του έργου αξιόπιστες πληροφορίες, τεκμηριωμένες με στοιχεία, για την υποστήριξη της λήψης αποφάσεων· και τρίτον, να συγκεντρώνεται η ανατροφοδότηση που απαιτείται για τη συνεχή βελτίωση της λειτουργίας του επωαστήρα κατά τους διαδοχικούς κύκλους επώασης.

Η διαδικασία εφαρμόζεται με συνέπεια ανεξάρτητα από το θεσμικό επίπεδο λειτουργίας του επωαστήρα (εργαστήριο, σχολή ή πανεπιστήμιο) και έχει σχεδιαστεί ώστε να μπορεί να αναπαραχθεί από άλλα ιδρύματα που υιοθετούν το ίδιο μοντέλο επωαστήρα.

2. Πεδίο εφαρμογής

Η παρούσα διαδικασία εφαρμόζεται στην αξιολόγηση όλων των δραστηριοτήτων του επωαστήρα σε ολόκληρο τον κύκλο επώασης, από την ένταξη των συμμετεχόντων και την επικύρωση των προκλήσεων έως τη συγκρότηση ομάδων, την κατάρτιση, την ανάπτυξη πρωτοτύπων και την τελική επικύρωση των λύσεων. Ρυθμίζει την αξιολόγηση των εξής:

- Της επιχειρησιακής δραστηριότητας του επωαστήρα (επίπεδα συμμετοχής, προκλήσεις που εξετάστηκαν, κατάρτιση που πραγματοποιήθηκε, καθοδήγηση που παρασχέθηκε)·
- Των παραδοτέων και των αποτελεσμάτων των ομάδων επώασης (πρωτότυπα, λύσεις βασισμένες στην TN, τεχνική τεκμηρίωση, βελτιώσεις βιωσιμότητας)·
- Της ποιότητας της εμπειρίας των συμμετεχόντων και των ΜμΕ (ικανοποίηση, αντιλαμβανόμενη χρησιμότητα, βελτίωση ικανοτήτων)·
- Της συνολικής λειτουργίας του επωαστήρα ως θεσμικής δομής, συμπεριλαμβανομένης της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητάς του.

3. Ορισμοί

Όρος	Ορισμός
Κύκλος Επώασης	Ένας πλήρης κύκλος δραστηριοτήτων του επωαστήρα, από την ένταξη συμμετεχόντων και την επικύρωση προκλήσεων έως την τελική αξιολόγηση, που συνήθως αντιστοιχεί σε ένα ακαδημαϊκό εξάμηνο ή σε μια φάση έργου.
Βασικός Δείκτης Απόδοσης (KPI)	Μετρήσιμη τιμή που χρησιμοποιείται για την παρακολούθηση των δραστηριοτήτων, των παραδοτέων ή των αποτελεσμάτων του επωαστήρα σε σχέση με τους στόχους του.
Επιτροπή Αξιολόγησης	Όργανο ακαδημαϊκών εκπροσώπων και εκπροσώπων της βιομηχανίας που συγκροτείται για την αξιολόγηση των τελικών παρουσιάσεων έργων και την επικύρωση της βαθμολόγησης των αποτελεσμάτων στο τέλος ενός κύκλου επώασης.
Εργαλείο Τελικής Αξιολόγησης	Τυποποιημένο εργαλείο βαθμολόγησης για την αξιολόγηση των πρωτοτύπων ή λύσεων που αναπτύχθηκαν βάσει προκαθορισμένων κριτηρίων, όπως η εφικτότητα, η καινοτομία, ο αντίκτυπος στη βιωσιμότητα και η ικανότητα εφαρμογής.
Διορθωτική Ενέργεια	Τεκμηριωμένη προσαρμογή των διαδικασιών, των πόρων ή των μηχανισμών υποστήριξης του επωαστήρα ως απάντηση στα ευρήματα της αξιολόγησης.
Αξιολόγηση Παρακολούθησης	Αξιολόγηση μετά την επίσημη ολοκλήρωση ενός κύκλου επώασης, ώστε να διαπιστωθεί αν οι αναπτυγμένες λύσεις προχώρησαν σε περαιτέρω ανάπτυξη, πιλοτική εφαρμογή ή δημιουργία νεοφυούς επιχείρησης.

4. Αρχές Αξιολόγησης

Η διαδικασία αξιολόγησης διέπεται από τις ακόλουθες αρχές, ώστε οι δραστηριότητες αξιολόγησης να είναι αξιόπιστες, δίκαιες και ουσιαστικά χρήσιμες για την ανάπτυξη του επωαστήρα:

- **Αντικειμενικότητα** – τα κριτήρια και τα εργαλεία αξιολόγησης εφαρμόζονται με συνέπεια σε όλες τις ομάδες και τους κύκλους, με χρήση προκαθορισμένων εργαλείων και όχι περιστασιακών κρίσεων.
- **Διαφάνεια** – οι συμμετέχοντες και οι συνεργαζόμενες ΜμΕ ενημερώνονται εκ των προτέρων για τον τρόπο, τον χρόνο και τα κριτήρια αξιολόγησης της εργασίας τους.

- Αναλογικότητα – η ένταση των δραστηριοτήτων αξιολόγησης είναι ανάλογη με την κλίμακα και το προφίλ κινδύνου κάθε κύκλου επώασης, αποφεύγοντας περιττή διοικητική επιβάρυνση.
- Λήψη αποφάσεων βάσει τεκμηρίων – τα συμπεράσματα και οι συστάσεις στηρίζονται σε καταγεγραμμένα δεδομένα (αρχεία KPI, ερωτηματολόγια, δελτία βαθμολόγησης) και όχι σε ανεπίσημες εντυπώσεις.
- Συνεχής βελτίωση – τα ευρήματα της αξιολόγησης αξιοποιούνται συστηματικά για την αναθεώρηση της μεθοδολογίας, της Τυποποιημένης Διαδικασίας Λειτουργίας και του προγράμματος κατάρτισης, ώστε να ενισχύονται οι επόμενοι κύκλοι.

5. Πλαίσιο Αξιολόγησης

Το πλαίσιο αξιολόγησης εξετάζει το επωαστήριο σε τρία συμπληρωματικά επίπεδα: δραστηριότητα (όγκος και συνέπεια των λειτουργιών), αποτελέσματα (απτά επιτεύγματα και αντίκτυπος) και ποιότητα/ικανοποίηση (εμπειρία και αντιλαμβανόμενη αξία όπως αναφέρονται από τους συμμετέχοντες και τις συνεργαζόμενες ΜμΕ). Κάθε επίπεδο υποστηρίζεται από συγκεκριμένο σύνολο δεικτών, βασισμένο στους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης της μεθοδολογίας του επωαστήρα και συμπληρωμένο με τις πηγές δεδομένων και τη συχνότητα συλλογής τους που απαιτούνται για την τακτική αξιολόγηση.

5.1 KPI Δραστηριοτήτων

Οι δείκτες KPI δραστηριοτήτων μετρούν το επίπεδο συμμετοχής και επιχειρησιακής δραστηριότητας εντός του επωαστήρα.

Δείκτης	Τι μετρά	Πηγή δεδομένων	Συχνότητα
Αριθμός φοιτητών που συμμετέχουν στις δραστηριότητες του επωαστήρα	Αποτυπώνει την εμβέλεια και την αποδοχή του επωαστήρα στον φοιτητικό πληθυσμό.	Αιτήσεις συμμετοχής· παρουσιολόγια	Ανά κύκλο επώασης
Αριθμός συμμετεχουσών ΜμΕ και συνεργατών	Αποτυπώνει το εύρος της συνεργασίας με τη βιομηχανία που επιτυγχάνει ο επωαστήρας.	Έντυπα υποβολής προκλήσεων ΜμΕ· συμφωνίες συνεργασίας	Ανά κύκλο επώασης
Αριθμός προκλήσεων που εντοπίστηκαν και υποβλήθηκαν προς επώαση	Δείχνει την ικανότητα του επωαστήρα να εντοπίζει σχετικές προκλήσεις καινοτομίας.	Μητρώο υποβολής προκλήσεων	Ανά κύκλο επώασης
Αριθμός εκπαιδευτικών συνεδριών, εργαστηρίων και δράσεων ανάπτυξης ικανοτήτων	Μετρά τον όγκο των δραστηριοτήτων ανάπτυξης ικανοτήτων	Παρουσιολόγια κατάρτισης	Ανά κύκλο επώασης

	που παρέχονται στους συμμετέχοντες.		
Αριθμός διεπιστημονικών ομάδων που συγκροτήθηκαν	Αποτυπώνει την ικανότητα του επωαστήρα να οργανώνει τους συμμετέχοντες σε λειτουργικές ομάδες έργου.	Αρχεία συγκρότησης ομάδων	Ανά κύκλο επώασης
Αριθμός συνεδριών καθοδήγησης που πραγματοποιήθηκαν	Μετρά το επίπεδο τεχνικής και μεθοδολογικής υποστήριξης προς τις ομάδες.	Έντυπο ανάθεσης μέντορα· αρχεία συνεδριών	Ανά κύκλο επώασης

5.2 KPI Αποτελεσμάτων

Οι δείκτες KPI αποτελεσμάτων μετρούν τα απτά αποτελέσματα και τον αντίκτυπο που παράγουν οι δραστηριότητες του επωαστήρα.

Δείκτης	Τι μετρά	Πηγή δεδομένων	Συχνότητα
Αριθμός πρωτοτύπων που αναπτύχθηκαν και επικυρώθηκαν	Μετρά τα απτά τεχνικά παραδοτέα του επωαστήρα.	Εκθέσεις προόδου πρωτοτύπων· Εργαλείο Τελικής Αξιολόγησης	Στο τέλος του κύκλου
Αριθμός λύσεων ΤΝ που δοκιμάστηκαν ή εφαρμόστηκαν σε ΜΜΕ	Αποτυπώνει την πρακτική αξιοποίηση των αποτελεσμάτων του επωαστήρα σε πραγματικές συνθήκες.	Έντυπο Ανατροφοδότησης ΜμΕ	Στο τέλος του κύκλου / κατά την παρακολούθηση
Αριθμός ολοκληρωμένων έργων καινοτομίας	Μετρά το συνολικό ποσοστό ολοκλήρωσης έργων μέσα σε έναν κύκλο.	Εργαλείο Τελικής Αξιολόγησης	Στο τέλος του κύκλου
Αριθμός παραχθεισών μελετών περίπτωσης, τεχνικών εκθέσεων ή τεκμηρίωσης έργων	Αποτυπώνει τα αποτελέσματα τεκμηρίωσης και διάδοσης του επωαστήρα.	Εσωτερικές εκθέσεις προόδου	Στο τέλος του κύκλου
Αριθμός έργων που προχωρούν σε περαιτέρω ανάπτυξη, πιλοτική εφαρμογή ή	Μετρά τον μακροπρόθεσμο αντίκτυπο και τη	Αρχεία παρακολούθησης μετά την ολοκλήρωση	6–12 μήνες μετά τον κύκλο

δημιουργία νεοφυούς επιχείρησης	συνέχιση των έργων που υποστηρίχθηκαν.		
------------------------------------	---	--	--

5.3 KPI Ποιότητας και Ικανοποίησης

Οι δείκτες ποιότητας και ικανοποίησης αποτυπώνουν τον τρόπο με τον οποίο οι συμμετέχοντες και οι συνεργαζόμενες ΜΜΕ βιώνουν και αξιολογούν τις δραστηριότητες του επωαστήρα, συμπληρώνοντας τους δείκτες δραστηριοτήτων και αποτελεσμάτων με την υποκειμενική διάσταση της εμπειρίας.

Δείκτης	Τι μετρά	Πηγή δεδομένων	Συχνότητα
Ποσοστό ικανοποίησης συμμετεχόντων (κατάρτιση, καθοδήγηση, συνολική εμπειρία)	Αποτυπώνει την υποκειμενική εκτίμηση των συμμετεχόντων για την αξία και την ποιότητα των δραστηριοτήτων.	Ερωτηματολόγιο Ικανοποίησης Συμμετεχόντων	Στο τέλος του κύκλου
Ποσοστό ικανοποίησης ΜΜΕ και αντιλαμβανόμενης χρησιμότητας	Αποτυπώνει την εκτίμηση των συνεργαζόμενων ΜμΕ για τη συνάφεια και την ικανότητα εφαρμογής των λύσεων.	Έντυπο Ανατροφοδότησης ΜμΕ	Στο τέλος του κύκλου
Ποσοστό συμμετεχόντων που αναφέρουν βελτίωση ικανοτήτων ΤΝ και βιωσιμότητας	Μετρά τον εκπαιδευτικό αντίκτυπο του επωαστήρα στις δεξιότητες των συμμετεχόντων.	Ερωτηματολόγιο συμμετεχόντων (πριν/μετά)	Στην αρχή και στο τέλος του κύκλου

6. Μέθοδοι και Εργαλεία Αξιολόγησης

Ο επωαστήρας χρησιμοποιεί συνδυασμό ποσοτικών και ποιοτικών εργαλείων, ώστε τα ευρήματα της αξιολόγησης να είναι μετρήσιμα και ουσιαστικά ως προς το πλαίσίό τους. Κάθε εργαλείο που παρατίθεται παρακάτω αντιστοιχεί σε πρότυπο ήδη καθορισμένο στην απαιτούμενη τεκμηρίωση του επωαστήρα, διασφαλίζοντας ότι τα δεδομένα αξιολόγησης συνάδουν με τα έγγραφα που παράγονται σε όλο τον κύκλο επώασης.

6.1 Ερωτηματολόγια Συμμετεχόντων

Δομημένα ερωτηματολόγια θα πρέπει να χορηγούνται στην αρχή και στο τέλος κάθε κύκλου επώασης, για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της κατάρτισης, των μαθησιακών αποτελεσμάτων και της συνολικής ικανοποίησης των συμμετεχόντων. Η χορήγηση πριν και μετά επιτρέπει στο επωαστήρα να εκτιμά τη βελτίωση ικανοτήτων που αποδίδεται άμεσα στο πρόγραμμα.

6.2 Συνεντεύξεις

Ημιδομημένες συνεντεύξεις με φοιτητές, εκπροσώπους ΜμΕ και μέντορες χρησιμοποιούνται για τη συλλογή ποιοτικής ανατροφοδότησης που δεν μπορεί να καταγραφεί μόνο με ερωτηματολόγια, ιδίως σχετικά με την πρακτική συνάφεια των προκλήσεων και την ποιότητα της υποστήριξης καθοδήγησης.

6.3 Δελτία Βαθμολόγησης Πρωτοτύπων και Λύσεων

Το Εργαλείο Τελικής Αξιολόγησης εφαρμόζεται από τον Ειδικό ΤΝ, τον Ειδικό Βιομηχανίας 5.0 και Βιωσιμότητας και, όπου απαιτείται, την Επιτροπή Αξιολόγησης, για την αξιολόγηση της λύσης κάθε ομάδας βάσει προκαθορισμένων κριτηρίων τεχνικής εφικτότητας, καινοτομίας, αντικτύπου στη βιωσιμότητα και πρακτικής εφαρμογής.

6.4 Αναφορές Ανατροφοδότησης ΜμΕ

Το Έντυπο Ανατροφοδότησης ΜμΕ συμπληρώνεται από τις συμμετέχουσες συνεργαζόμενες ΜΜΕ, ώστε να αξιολογηθούν η χρησιμότητα, η συνάφεια και οι δυνατότητες εφαρμογής των λύσεων που αναπτύχθηκαν ως απάντηση στις προκλήσεις που υπέβαλαν.

6.5 Εσωτερικές Εκθέσεις Προόδου

Η Ομάδα Λειτουργίας τηρεί εσωτερικές εκθέσεις προόδου καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου, συγκεντρώνοντας δεδομένα δραστηριοτήτων, την κατάσταση των οροσήμεων και τυχόν λειτουργικά προβλήματα. Τα στοιχεία αυτά τροφοδοτούν άμεσα το συγκεντρωτικό σύνολο δεδομένων αξιολόγησης.

6.6 Τελικές Παρουσιάσεις Έργων και Αξιολόγηση από Επιτροπή

Στο τέλος κάθε κύκλου επώασης, οι ομάδες παρουσιάζουν τις λύσεις τους σε ακαδημαϊκούς επόπτες, εκπροσώπους ΜμΕ και, όπου έχει συγκροτηθεί, σε ειδική Επιτροπή Αξιολόγησης. Οι αξιολογήσεις της επιτροπής συμβάλλουν στην τελική βαθμολόγηση των αποτελεσμάτων και στη διατύπωση συστάσεων για περαιτέρω ανάπτυξη.

7. Διαδικασία Αξιολόγησης

Η διαδικασία αξιολόγησης ακολουθεί μια δομημένη αλληλουχία δραστηριοτήτων που καλύπτει ολόκληρο τον κύκλο επώασης, από τον αρχικό σχεδιασμό έως την επικύρωση και την ανατροφοδότηση. Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει κάθε βήμα, τους υπεύθυνους φορείς και τις αναμενόμενες εισροές και εκροές, σύμφωνα με τη λειτουργική μορφή της Τυποποιημένης Διαδικασίας Λειτουργίας του επωαστήρα.

Δραστηριότητα	Υπεύθυνοι	Περιγραφή	Εισροές	Εκροές
Σχεδιασμός αξιολόγησης	Υπεύθυνος Επωαστήρα, Ομάδα Λειτουργίας	Καθορισμός του πεδίου, των δεικτών, των εργαλείων και του χρονοδιαγράμματος αξιολόγησης για τον	Μεθοδολογία επωαστήρα· προηγούμενες εκθέσεις αξιολόγησης	Σχέδιο αξιολόγησης κύκλου



		επόμενο κύκλο, σε ευθυγράμμιση με το πλαίσιο παρακολούθησης και αξιολόγησης της μεθοδολογίας.		
Προετοιμασία και διανομή εργαλείων	Ομάδα Λειτουργίας, Διοικητική Υποστήριξη	Προετοιμασία και διανομή των κατάλληλων εργαλείων αξιολόγησης (ερωτηματολόγια, δελτία βαθμολόγησης, έντυπα ανατροφοδότησης) σε συμμετέχοντες, μέντορες και ΜΜΕ στα αντίστοιχα στάδια.	Σχέδιο αξιολόγησης· βιβλιοθήκη προτύπων	Διανεμημένα εργαλεία αξιολόγησης
Συνεχής επιχειρησιακή παρακολούθηση	Υπεύθυνος Επwasτήρα, Ομάδα Λειτουργίας	Συνεχής παρακολούθηση της συμμετοχής, της παροχής κατάρτισης και της προόδου των έργων σε όλο τον κύκλο, με καταγραφή δεδομένων δραστηριοτήτων.	Παρουσιολόγια· εκθέσεις προόδου	Δεδομένα KPI δραστηριοτήτων
Ενδιάμεση ανασκόπηση	Υπεύθυνος Επwasτήρα, Ειδικός ΤΝ, Ειδικός Βιωσιμότητας	Ενδιάμεση εξέταση της προόδου των ομάδων, εντοπισμός κινδύνων ή αναγκών υποστήριξης και προσαρμογή της καθοδήγησης ή της κατανομής πόρων όπου απαιτείται.	Εκθέσεις προόδου πρωτοτύπων	Σημειώσεις ενδιάμεσης ανασκόπησης· διορθωτικές ενέργειες (εφόσον απαιτούνται)

Συλλογή δεδομένων συμμετεχόντων και ΜμΕ	Ομάδα Λειτουργίας	Χορήγηση ερωτηματολογίων συμμετεχόντων και εντύπων ανατροφοδότησης ΜμΕ και πραγματοποίηση συνεντεύξεων, όπου απαιτείται βαθύτερη ποιοτική διερεύνηση.	Ερωτηματολόγιο συμμετεχόντων· Έντυπο Ανατροφοδότησης ΜμΕ	Συμπληρωμένα ερωτηματολόγια· σημειώσεις συνεντεύξεων
Αξιολόγηση πρωτοτύπων / λύσεων	Ειδικός ΤΝ, Ειδικός Βιωσιμότητας, Μέντορες, Συνεργαζόμενες ΜμΕ	Εφαρμογή του Εργαλείου Τελικής Αξιολόγησης για την αξιολόγηση των λύσεων των ομάδων βάσει τεχνικών κριτηρίων, καινοτομίας και βιωσιμότητας.	Εργαλείο Τελικής Αξιολόγησης· πρωτότυπα ομάδων	Συμπληρωμένα δελτία βαθμολόγησης
Σύνταξη έκθεσης	Υπεύθυνος Επwasστήρα, Ομάδα Λειτουργίας	Σύνταξη της Τελικής Έκθεσης Αξιολόγησης με σύνοψη της επίδοσης KPI, των αποτελεσμάτων αξιολόγησης και των συστάσεων.	Συγκεντρωτικά δεδομένα· αξιολόγηση επιτροπής	Τελική Έκθεση Αξιολόγησης

8. Ρόλοι και Αρμοδιότητες στη Διαδικασία Αξιολόγησης

Η αποτελεσματική αξιολόγηση προϋποθέτει σαφή κατανομή ειδικών αρμοδιοτήτων αξιολόγησης στη διοικητική και λειτουργική δομή του επwasστήρα, συμπληρωματικά προς τις γενικές περιγραφές ρόλων που ορίζονται στην Τυποποιημένη Διαδικασία Λειτουργίας.

Ρόλος	Αρμοδιότητες αξιολόγησης
Συμβούλιο Διοίκησης και Συμβουλευτικής	Επικυρώνει την Τελική Έκθεση Αξιολόγησης, εξετάζει την ετήσια απόδοση του επwasστήρα και διατυπώνει στρατηγικές συστάσεις βάσει των ευρημάτων.
Υπεύθυνος Θερμοκοιτίδας	Συντονίζει τη συνολική διαδικασία αξιολόγησης, διασφαλίζει την έγκαιρη διάθεση των εργαλείων και συντάσσει και υποβάλλει εκθέσεις αξιολόγησης.

Χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ωστόσο, οι απόψεις και οι γνώμες που εκφράζονται ανήκουν αποκλειστικά στον/στους συγγραφέα/είς και δεν αντικατοπτρίζουν κατ' ανάγκη τις απόψεις και τις γνώμες της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή της Εθνικής Υπηρεσίας για τα Κοινωνικά Προγράμματα στον Τομέα της Εκπαίδευσης και της Επαγγελματικής Κατάρτισης (ANPCDEFP). Ούτε η Ευρωπαϊκή Ένωση ούτε η ANPCDEFP φέρουν ευθύνη για αυτές.

Ειδικός ΤΝ	Αξιολογεί την τεχνική εφικτότητα και την ποιότητα των λύσεων ΤΝ και συμβάλλει στη βαθμολόγηση.
Ειδικός Βιομηχανίας 5.0 και Βιωσιμότητας	Αξιολογεί τη βιωσιμότητα και την ευθυγράμμιση των λύσεων με τη Βιομηχανία 5.0 και συμβάλλει στη βαθμολόγηση.
Διοικητική Υποστήριξη	Διαχειρίζεται τη διανομή και συλλογή των εργαλείων αξιολόγησης και τηρεί τα αρχεία αξιολόγησης.
Συνεργαζόμενες ΜμΕ και Μέντορες	Παρέχουν ανατροφοδότηση για την πρακτική συνάφεια και εφαρμοσιμότητα των λύσεων και συμμετέχουν σε επιτροπές αξιολόγησης όπου προβλέπεται.
Συμμετέχοντες (φοιτητές/ερευνητές)	Συμπληρώνουν ερωτηματολόγια αυτοαξιολόγησης και ικανοποίησης και παρέχουν τεκμηρίωση για την αξιολόγηση του έργου τους.

9. Κύκλος και Χρονοδιάγραμμα Αξιολόγησης

Οι δραστηριότητες αξιολόγησης κατανέμονται σε ολόκληρο τον κύκλο επώασης, ώστε τα δεδομένα να συλλέγονται στα πιο κατάλληλα χρονικά σημεία και παράλληλα να υποστηρίζεται μια μακροπρόθεσμη εικόνα της απόδοσης του επωαστήρα μέσω της παρακολούθησης μετά την ολοκλήρωση και της ετήσιας ανασκόπησης.

Χρονικό σημείο αξιολόγησης	Χρόνος	Εστίαση	Κύριο παραδοτέο
Αρχική αξιολόγηση / Ένταξη	Αρχή κύκλου	Προφίλ συμμετεχόντων, προσδοκίες, αρχική αυτοαξιολόγηση ικανοτήτων	Αρχικό σύνολο δεδομένων
Συνεχής παρακολούθηση	Σε όλη τη διάρκεια του κύκλου	Συμμετοχή, υλοποίηση κατάρτισης, πρόοδος έργων	Δεδομένα KPI δραστηριοτήτων
Ενδιάμεση ανασκόπηση	Στα μέσα του κύκλου	Πρόοδος ομάδων, εντοπισμός κινδύνων, ανάγκες υποστήριξης	Σημειώσεις ενδιάμεσης ανασκόπησης
Τελική αξιολόγηση	Στο τέλος του κύκλου	Αξιολόγηση πρωτοτύπων/λύσεων, KPI αποτελεσμάτων, ικανοποίηση	Τελική Έκθεση Αξιολόγησης
Αξιολόγηση παρακολούθησης	6–12 μήνες μετά την ολοκλήρωση του κύκλου	Υιοθέτηση λύσεων, περαιτέρω ανάπτυξη, δημιουργία νεοφυών επιχειρήσεων	Έκθεση παρακολούθησης
Ετήσια στρατηγική ανασκόπηση	Ετησίως	Συνολική απόδοση επωαστήρα, βιωσιμότητα, στρατηγική ευθυγράμμιση	Ετήσια Έκθεση Απόδοσης του επωαστήρα

10. Υποβολή Εκθέσεων

Τα ευρήματα της αξιολόγησης συγκεντρώνονται στις ακόλουθες εκθέσεις, καθεμία από τις οποίες απευθύνεται σε συγκεκριμένο κοινό:

- Εσωτερικές Εκθέσεις Προόδου – συντάσσονται καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου από την Ομάδα Λειτουργίας για σκοπούς εσωτερικής παρακολούθησης.
- Ετήσια Έκθεση Απόδοσης του επωαστήρα – συγκεντρώνει τα ευρήματα όλων των κύκλων επώασης που ολοκληρώθηκαν εντός του έτους και υποβάλλεται στη διοίκηση του ιδρύματος και, όπου απαιτείται, στην κοινοπραξία του έργου για σκοπούς αναφοράς.

Όλες οι εκθέσεις συντάσσονται με ενιαία μορφή ώστε να διευκολύνεται η σύγκριση μεταξύ κύκλων και ιδρυμάτων που εφαρμόζουν την παρούσα διαδικασία αξιολόγησης.

11. Διαχείριση Αρχείων

Όλα τα εργαλεία αξιολόγησης, τα συμπληρωμένα έντυπα, τα δελτία βαθμολόγησης και οι εκθέσεις καταγράφονται και αρχειοθετούνται σύμφωνα με τις αρχές διαχείρισης αρχείων που ορίζονται στην Τυποποιημένη Διαδικασία Λειτουργίας. Τα αρχεία αξιολόγησης αποθηκεύονται στο κεντρικό ψηφιακό αποθετήριο του επωαστήρα, με πρόσβαση περιορισμένη στον Υπεύθυνο Επωαστήρα, την Ομάδα Λειτουργίας και τους ορισμένους εκπροσώπους του ιδρύματος. Διατηρούνται για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ολοκλήρωση κάθε κύκλου επώασης ή περισσότερο όταν το απαιτούν οι θεσμικοί ή ειδικοί όροι του έργου.

12. Συνεχής Βελτίωση και Διορθωτικές Ενέργειες

Η αξιολόγηση δεν αντιμετωπίζεται ως μια τυπική διαδικασία ολοκλήρωσης, αλλά ως μέσο διαρκούς βελτίωσης της λειτουργίας του επωαστήρα. Όταν τα ευρήματα αναδεικνύουν ελλείψεις απόδοσης, εμπόδια συμμετοχής ή επαναλαμβανόμενα προβλήματα, ο Υπεύθυνος Επωαστήρα προτείνει διορθωτικές ενέργειες, όπως προσαρμογές στο περιεχόμενο κατάρτισης, στην ένταση της καθοδήγησης, στις μεθόδους εντοπισμού προκλήσεων ή στην κατανομή πόρων. Η ίδια η διαδικασία αξιολόγησης επανεξετάζεται περιοδικά, τουλάχιστον ανά δύο έτη ή μετά την ολοκλήρωση ενός κύκλου επώασης, ώστε να επαληθεύεται η συνεχιζόμενη καταλληλότητά της και να ενσωματώνονται τα διδάγματα από την εφαρμογή της.

13. Απαιτούμενα Πρότυπα Αξιολόγησης

Η εφαρμογή της παρούσας διαδικασίας βασίζεται στα ακόλουθα πρότυπα. Ορισμένα έχουν ήδη οριστεί στα απαιτούμενα έγγραφα του επωαστήρα· τα υπόλοιπα είναι εργαλεία ειδικά για την αξιολόγηση, τα οποία αναπτύσσονται και τηρούνται από την Ομάδα Λειτουργίας.